

第1章 孫子の哲学

- 自分の強みとライバルの弱みを知ることが勝利につながる 16
- 最も重要なもののためにこそ、力を注ぐ 18
- 戦いの目的は、勝つことではない 20
- 大きすぎるリスクは避けて、守るべきものを守る 22
- 戦わずして勝つのが、真の勝者 24

- 時には冷徹な判断も必要 28
- 勝利の先まで見据えておく 28
- プレッシャーを味方につける 30
- 自分の能力が及ぶ範囲で最大限の努力をする 32
- 必ずしも勝ち続ける必要はない 34
- コラム1 争いを避ける兵法書 36

第2章 勝負を決める事前準備

- 勝ち負けは、勝負の前に決まっている 38

戦うべきときを見極める 40

ライバルとの力量の差が戦略をもたらす 42

勝利の目算は複数の角度から 44

スピードは最大の武器 46

勝利までの流れをイメージする 48

ゴールを設定することで、意欲を維持し続ける 50

理念は理解されてこそ、その力を発揮する 52

コストと利益のバランスを 54

情報収集に手を尽くすことが、大きな利益につながる 56

人の利点を取り入れ、成長の糧にする 58

正攻法だけでは勝てないときもある 60

コラム2

孫子とビジネス 62

第3章 素早く的確な判断力

あらゆる状況に対応する力を持つ 64

世の中の移り変わりを予想することが、差をつける秘訣 66

戦う場を分析せよ 68

人の能力を存分に活かすための場所をつくるのが、勝敗を決める 70

情報を「活用」するには、優秀な人材が必要 72

損失を最小限にとどめることも、重要な決断 74

多数の情報、最適な判断を導き出す 76

細かな判断材料を設け、スムーズな意思決定を 78

組織の雰囲気を知り、メンバーの力を十二分に引き出す 80

自分の力量に見合った戦い方を 82

戦力を一気に投入することが、華々しい成果につながる 84

型に縛られない柔軟性が、戦局をつかむ鍵になる 86

隙について一気に攻めるのも戦術の一つ 88

敵の弱みを攻めることが、勝利への近道 90

コラム3 冷徹な兵法家・孫武 92

第4章 トップに立つ者の心構え

リーダーとしての責任を持つ 94

組織の秩序はトップがつくる 96

バランスの取れた人格者こそ、リーダーの資格を持つ 98

リーダーの決断が、チームの決断となる 100

リーダーは率先して範を示すことが必要 102

最善でない指示には、毅然と立ち向かう 104

組織全体のために動ける人間が、大きな貢献を生む 106

物事の二面性を把握し、判断する 108

人の予想の上を行くことが、巧みな戦略を生み出す 110

静かに見渡す目が、チームにまとまりを与える 112

トラブルや困難に対処する術を 114

熱い気持ちを維持し、クールな頭を保つ 116

人の心は、厳しいだけでは掴めない 118

細やかな配慮が、結束力を生む 120

愛情をもって接することは、甘やかすことではない 122

危機感を共有すれば、チームは予想外のパワーを生み出す 124

感情ではなく、理性によって判断を下す 126

コラム4 当時の戦争事情

128

第5章 個々が輝く組織力

危機は、敵対心を結束に変える 130

シンボルが全体の意志を統一させる 132

正しい方針が組織を一つに束ねる 134

ルールが組織の秩序を守る 136

人数の大小より、統一感と各人の責任感が大切 138

信頼のおける補佐役を 140

現場の指揮官を飛び越えた指示を控える 142

事後処理までが一つの仕事 144

上の者と下の者の心を一つにするのが成功の必要条件 146

多様性のある人たちを統合するには規律が必要 148

一度任せると決めたら、干渉しない 150

適切な組織編成が生産性を高める 152

組織が力を発揮できる状況を分析する 154

勢いを人に与えて、力を上手く引き出す 156

コラム5 戦争に参加した人たち

158

第6章 主導権を握る戦い方

いかに相手の裏をかくか 160

相手の力量を見極め、判断を下す 162

相手を惑わせ、戦局をコントロールする 164

日々の準備が勝敗を分ける 166

ライバルの内情を熟知することで、戦い方がわかる 168

情報を制する者が、勝機を掴む 170

主導権を握り、選択肢を多く持つ 172

ライバルが崩れ、弱さを見せるのを待つ 174

優れた人間は「無理」も「苦勞」もないように仕事を組み立てる

176

相手の急所を攻めることで、圧倒的優位を築く 178

相手に守る手立てを与えない 180

ライバルを追いつめすぎるのは危険 182

専門領域を持つことが、強固な盾になる 184

戦うべき場所、戦うべき時期を見定める 186

コラム6 2人の孫子 188

孫子の兵法について 190

第1章

孫子の哲学